

Управление образования администрации  
Октябрьского муниципального района  
(Управление образования)

ПРИКАЗ

16.03.2022

109

с. Октябрьское

Об утверждении положения об  
«Опорной» площадке по внедрению  
бережливых технологий в системе  
образования Октябрьского  
муниципального района

В соответствии с планом мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях, подведомственных Управлению образования администрации Октябрьского муниципального района, на период 2021-2025 годы, утвержденным приказом Управления образования администрации Октябрьского муниципального района от 15.10.2021 № 407-1 (с изменениями), (далее – План мероприятий («Дорожная карта»)), в целях организационно-методического сопровождения внедрения бережливых технологий в деятельности образовательных организаций Октябрьского муниципального района

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить положение об «Опорной» площадке по внедрению бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района (далее – Положение), (приложение).
2. Руководителям «Опорных» площадок:
  - 2.1. Организовать деятельность «Опорных» площадок в соответствии с Положением.
  - 2.2. Осуществлять контроль за своевременным и качественным выполнением мероприятий в соответствии с Планом мероприятий («Дорожной картой»).

3. Настоящий приказ разместить на официальном сайте Управления образования администрации Октябрьского муниципального района.

4. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя начальника Управления образования администрации Октябрьского муниципального района Людмилу Михайловну Липатову.

Начальник



 Ю.В. Колодяжная

Приложение  
к приказу Управления образования  
администрации Октябрьского  
муниципального района  
от 16.03.2022 № 109

## **Положение об «Опорной» площадке по внедрению бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района**

### **1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации и функционирования «Опорных» площадок по внедрению бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района (далее – «Опорные» площадки).

1.2. «Опорные» площадки создаются в каждом муниципальном образовании Челябинской области на базе образовательных организаций в рамках реализации Плана мероприятий «Дорожной карты» по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы с целью организационно-методического сопровождения внедрения бережливых технологий в деятельности образовательных организаций Октябрьского муниципального района.

1.3. Основными направлениями деятельности «Опорной» площадки являются:

- создание условий эффективного внедрения бережливых технологий в деятельности образовательных организаций муниципального образования и повышения компетентности сотрудников образовательных организаций в вопросах внедрения бережливых технологий;

- организационно-методическое сопровождение реализации «бережливых» проектов в образовательных организациях.

1.4. Пул «Опорных» площадок и их количество в каждом муниципальном образовании Челябинской области определяется Планом мероприятий «Дорожной картой» по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы.

1.5. Основные понятия, используемые в Положении:

Бережливые технологии в образовательной организации – технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в образовательной организации, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности образовательной организации, развитие критического мышления сотрудников.

Задачами внедрения бережливых технологий являются:

- внедрение культуры постоянного совершенствования во всех сферах деятельности;

- развитие навыков выявления и решения проблем;

- развитие лидерских качеств у сотрудников образовательных организаций;
- построение самообучающейся организации.

Лидерская команда образовательной организации – ответственные исполнители (сотрудники образовательной организации), обеспечивающие внедрение бережливых технологий на уровне образовательной организации.

## **2. Порядок организации деятельности «Опорной» площадки**

2.1. Общее руководство и контроль за деятельностью «Опорной» площадки возлагается на руководителя образовательной организации.

2.2. Полномочия руководителя образовательной организации:

- определение лидерской команды для организации внедрения бережливых технологий в деятельность образовательной организации;
- назначение руководителя «Опорной» площадки, определение персонального состава сотрудников «Опорной» площадки из числа лидерской команды;
- разработка, утверждение и внесение изменений в необходимые локальные акты «Опорной» площадки;
- контроль за деятельностью «Опорной» площадки».

2.3. Полномочия руководителя «Опорной» площадки:

- определение порядка работы «Опорной» площадки;
- распределение обязанностей и ответственности между сотрудниками «Опорной» площадки;
- организация мероприятий Плана работы («Дорожной карты»);
- организация взаимодействия «Опорной» площадки с образовательными организациями муниципального образования, другими «Опорными» площадками.

2.4. Полномочия «Опорной» площадки:

- планирование деятельности образовательных организаций муниципального образования по внедрению бережливых технологий в соответствии с Планом мероприятий («Дорожной картой»);
- координация деятельности лидерских команд образовательных организаций по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях на уровне муниципального образования в соответствии с Планом мероприятий («Дорожной картой»);
- анализ и оценка результативности деятельности лидерских команд образовательных организаций по внедрению бережливых технологий;
- сбор материалов (фото, отчетов и др.) на уровне муниципального образования, подтверждающих факт выполнения Плана мероприятий («Дорожной карты»).

### **3. Порядок и формы осуществления деятельности «Опорной» площадки**

3.1. Деятельность «Опорной» площадки осуществляется в соответствии с Планом мероприятий («Дорожной картой»).

3.2. Формы осуществления деятельности «Опорной» площадки:

- проведение обучающих мероприятий для лидерских команд других образовательных организаций;
- проведение индивидуального (очного и дистанционного) консультирования сотрудников других образовательных организаций по вопросам внедрения бережливого образования;
- проведение мониторинговых исследований в соответствии с целями и задачами Плана мероприятий «Дорожной карты»;
- создание условий для интерактивного обучения бережливым технологиям (фабрик процессов);
- организация проведения публичной защиты карточек «бережливых» проектов, процедура закрытия «бережливых» проектов;
- создание информационной среды, отражающей результативность внедрения бережливых технологий в деятельности образовательных организаций на уровне муниципального образования;
- освещение хода реализации внедрения бережливых технологий в системе образования на уровне муниципального образования, в СМИ, социальных сетях, на сайтах образовательных организаций и путём написания статей в сборниках и журналах.

### **4. Порядок осуществления контроля за деятельностью «Опорной» площадки**

4.1. Контроль за деятельностью «Опорной» площадки осуществляется сотрудниками Управления образования администрации Октябрьского муниципального района, входящими в состав проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района.

4.2. Разработка форм отчетности, контроля по внедрению бережливых технологий, оценки эффективности внедрения бережливых технологий (одной из форм контроля является опрос потребителей услуг (членов лидерских команд образовательных организаций, сотрудников образовательных организаций муниципального образования) по итогам деятельности «Опорной» площадки за определенный период или в рамках одного мероприятия.